

Schweizerische  
Management  
Gesellschaft  
*Leadership Excellence*

'avenir' suisse'

**LEADERSHIP MEETING**  
*Erfolgsmodell Miliz –  
heute und morgen*

---

**Donnerstag, 9. Januar 2014, 16.00 – 20.00 Uhr**



## LEADERSHIP MEETING

### «Wissen teilen und nutzen»

---

Wir knüpfen an unsere Wurzeln an: Die SMG wurde 1961 gegründet, um neues Management-Wissen in die Unternehmen zu tragen. Heute ist Wissen im Übermass vorhanden, was uns oft fehlt, ist die Zeit, den Dingen auf den Grund zu gehen. Die SMG lädt deshalb die führenden Beratungsunternehmen sowie Expertinnen und Experten dazu ein, die wichtigsten Themen und Entwicklungen für unsere Mitglieder auf den Punkt zu bringen und auf die Praxis hinunterzubrechen. Kurz und gut: Was muss eine Führungskraft zu relevanten Themen wissen?

### Chancen und Probleme des Milizgedankens

Jüngste politische Initiativen zeigen, dass der Zusammenhalt unserer Gesellschaft zunehmend verloren geht. Grosse Unternehmen verabschieden sich im Zuge der Globalisierung immer mehr aus der nationalen und erst recht aus der lokalen Politik.

Und doch ist der Milizgedanke, wie er in der Schweiz nach wie vor gelebt wird, einzigartig. Er hat zum Erfolg unseres Landes beigetragen. Seit einiger Zeit wird es jedoch immer schwieriger, die zahlreichen Aufgaben in Politik, Militär, Schulverwaltung, Kirche und anderen Institutionen zu erfüllen. Als Grund wird sicher nicht zu unrecht die mangelnde zeitliche Vereinbarkeit von freiwilligen Ämtern im Milizsystem und Führungsverantwortung in einem Unternehmen genannt.

Welchen Beitrag kann die Wirtschaft leisten, damit das Milizprinzip auch künftig eine tragende Rolle spielen wird? Aber auch: Welche Anpassungen im Milizsystem sind möglich und nötig, damit sich Führungskräfte aus der Wirtschaft verantwortungsvoller in die gesellschaftspolitische Entwicklung unseres Landes einbringen können?

Nach zwei Input-Referaten von Patrik Schellenbauer, Avenir Suisse und Riet Cadonau, CEO Kaba Group, diskutieren erfahrene Milizler. Gemeinsam mit Ulrich Bremi und Helmut Maucher, zwei Persönlichkeiten, die die Schweizer Wirtschaft wie kaum andere geprägt haben, wollen wir diskutieren, was getan werden muss, damit das zivile Engagement weiter ein Grundpfeiler unserer Gesellschaft ist. Das Gespräch wird von Dr. Gerhard Schwarz, Direktor von Avenir Suisse und Carolina Müller-Möhl, Investorin, Philantropin und SMG Vorstandsmitglied moderiert. Diese Veranstaltung findet in Zusammenarbeit mit Avenir Suisse statt.

## PROGRAMM

Zeit	Aktivität	
16.00	Eintreffen der Teilnehmenden	
16.30	Begrüssung	<b>Carolina Müller-Möhl</b> Investorin und SMG-Vorstandsmitglied <b>Dr. Gerhard Schwarz</b> Direktor Avenir Suisse
16.40	Referate zu den Themen:  «Überlebt das Milizprinzip?»  «Milizaufgabe und/oder Führungsaufgabe?»	<b>Dr. Patrik Schellenbauer</b> Kadermitglied Avenir Suisse und Mitverfasser des Buches «Ideen für die Schweiz – 44 Chancen, die Zukunft zu gewinnen»  <b>Riet Cadonau</b> CEO Kaba Group
17.25	Gesprächsrunde mit <b>Ulrich Bremi</b> und <b>Helmut Maucher</b>  Offene Diskussion mit allen Teilnehmenden	Moderation: <b>Dr. Gerhard Schwarz</b> und <b>Carolina Müller-Möhl</b>
19.00	Verabschiedung und Apéro zur Einweihung der neuen Räumlichkeiten der Avenir Suisse	<b>Carolina Müller-Möhl</b> und <b>Dr. Gerhard Schwarz</b>
20.00	Ende der Veranstaltung	

### Veranstaltungsort

Neue Räumlichkeiten der Avenir Suisse  
Rotbuchstrasse 46  
8037 Zürich

## REFERIERENDE



**Dr. Patrik Schellenbauer**  
Kadermitglied Avenir Suisse

Dr. Patrik Schellenbauer stiess 2009 zu Avenir Suisse und betreut schwergewichtig die Dossiers Bildung, Arbeits- und Wohnungsmarkt. Nach dem Studium der Volkswirtschaftslehre an der Universität Zürich war er Oberassistent an der ETH Zürich. Ab 2004 leitete er den Bereich Immobilienrisiken bei der Zürcher Kantonalbank. Er ist Lehrbeauftragter für Immobilien- und Stadtökonomie an der ETH Zürich.



**Riet Cadonau**  
CEO Kaba Group

Riet Cadonau ist seit 1.7.2011 CEO der Kaba Gruppe. Vorher war er von 2007 bis 2011 CEO der Ascom Gruppe. Er ist seit 2013 Verwaltungsrat der Zehnder Gruppe. Riet Cadonau war u.a. Präsident der SMG (2004–2009) und bis 2011 Generalstabsoffizier der Schweizer Luftwaffe.



**Carolina Müller-Möhl**  
Investorin und SMG-Vorstandsmitglied

Carolina Müller-Möhl ist eine Schweizer Investorin und Philanthropin. Sie ist Gründerin und Präsidentin der Müller-Möhl Group und der Müller-Möhl Foundation, Verwaltungsrätin der Orascom Development Holding AG und der AG für die Neue Zürcher Zeitung (NZZ). Von 2004 bis 2012 war sie unter anderem im Verwaltungsrat der Nestlé S.A. tätig. Darüber hinaus engagiert sie sich in diversen Stiftungs- und Beiräten, u.a. Avenir Suisse.

## LEADERSHIP MEETING

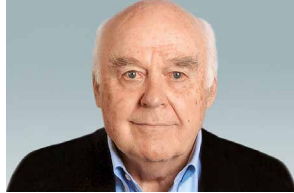
### *Erfolgsmodell Miliz*

---



**Dr. Gerhard Schwarz**  
Direktor Avenir Suisse

Dr. Gerhard Schwarz ist seit 2010 Direktor des Think Tank Avenir Suisse in Zürich. Er hat an der Hochschule St. Gallen Wirtschafts- und Sozialwissenschaften studiert. Von 1981 bis 2010 war er für die NZZ tätig, zuletzt als stellvertretender Chefredaktor der NZZ. Zudem nimmt Gerhard Schwarz seit 1989 einen Lehrauftrag an der Universität Zürich wahr.



**Ulrich Bremi**

Ulrich Bremi leitete von 1962 bis 1990 die Bauer-Kaba-Gruppe, ab 1968 als Delegierter des Verwaltungsrats. Unter anderem war er Verwaltungsratspräsident der Georg Fischer AG, der Swiss Re und der NZZ. Von 1963 bis 1975 gehörte Ulrich Bremi dem Zürcher Kantonsrat an. 1975 wurde er in den Nationalrat gewählt und beendete seine politische Karriere 1990/91 als Nationalratspräsident.



**Helmut Maucher**

Helmut Maucher startete seine berufliche Laufbahn bei Nestlé in Österreich. 1980 wurde er als Generaldirektor in die Schweiz berufen. 1990 bis 1997 war er gleichzeitig Präsident des Verwaltungsrats. In dieser Zeit baute Helmut Maucher das Unternehmen zum grössten Nahrungsmittelkonzern der Welt um.

### VERANSTALTER

Avenir Suisse &  
Schweizerische Management Gesellschaft,  
Zeltweg 48, 8032 Zürich  
office@smg.ch, www.smg.ch  
Telefon 044 202 23 25, Fax 044 269 90 01  
Madeleine Hümbelin, Office Manager

#### Anmeldung und Kostenbeitrag

Die Teilnehmerzahl am Leadership Meeting ist aus Platzgründen begrenzt. Anmeldungen werden in der Reihenfolge des Eingangs sowie der Ausgewogenheit der Branchen berücksichtigt.

Beitrag pro Person CHF 150.–. Bestätigung und Rechnung folgen. Bei späterer oder fehlender Abmeldung bleibt der Kostenbeitrag zu bezahlen. Die Anmeldung kann innerhalb der Geschäftsleitung übertragen werden.

#### Anreise mit öffentlichen Verkehrsmitteln

Ab Zürich HB Bahnhofquai fährt die Buslinie Nr. 46 in Richtung Zürich Höngg, Rütihof. An der Haltestelle Zürich, Bahnhof Wipkingen (4 Haltestellen) aussteigen und zu Fuss ca. 250 m in Richtung Schaffhauerplatz entlang der Rotbuchstrasse zu Avenir Suisse gehen.

#### Verbindung mit der S-Bahn ab Zürich HB

Die S-Bahn S14 in Richtung Hinwil nehmen. Die Fahrtzeit beträgt 3 Minuten. Am Bahnhof Zürich Wipkingen (eine Haltestelle) aussteigen und zu Fuss ca. 300 m entlang der Rotbuchstrasse in Richtung Schaffhauerplatz zu Avenir Suisse gehen.

#### Anreise mit dem Auto

Wir raten von der Anreise mit dem Auto ab. **Es stehen keine reservierten Parkplätze zur Verfügung. In der näheren Umgebung befinden sich keine öffentlichen Parkhäuser. Entlang der Rotbuchstrasse gibt es Parkplätze in der blauen Zone die jedoch stark belegt sind.**

#### Gastgeber und Veranstaltungsort

Avenir Suisse  
Rotbuchstrasse 46  
8037 Zürich  
www.avenir-suisse.ch



# SMG-Kalender 2014

---

## LEADERSHIP MEETING

Dienstag, 4. März 2014, in Zürich  
«Impulsgeber Start-up für etablierte Unternehmen»

## SMG FORUM

Donnerstag, 25. September 2014, in Zürich  
**51. SMG Forum**

## BEST PRACTICE MEETING

Dienstag, 28. Januar 2014  
**FREITAG lab.AG**

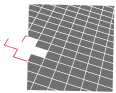
Donnerstag, 20. März 2014  
**Hugo Boss International Markets AG**

Donnerstag, 3. April 2014  
**Schweizerische Post**  
SMG-Generalversammlung

Donnerstag, 15. Mai 2014  
**Thommen-Furler AG**

Dienstag, 17. Juni 2014  
**Georg Fischer AG**

Donnerstag, 26. Juni 2014  
**Green.ch AG**



Schweizerische  
Management  
Gesellschaft  
Leadership Excellence

Schweizerische Management Gesellschaft  
Zeltweg 48, 8032 Zürich  
office@smg.ch, www.smg.ch  
Telefon + 41 44 202 23 25  
Fax + 41 44 269 90 01

